

## ÍNDICE

PROSPECTO DEL PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS.....	3
RESUMEN DEL PROGRAMA.....	4
GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS UTILIZADOS EN EL PRESENTE	
PROSPECTO:.....	8
PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN.....	9
1. ANTECEDENTES .....	9
2. CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL PROGRAMA.....	9
PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR.....	11
1. INFORMACIÓN GENERAL.....	11
2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	18
3. VINCULACIONES .....	22
4. INFORMACIÓN ECONÓMICA-FINANCIERA-PATRIMONIAL .....	24
5. TRAYECTORIA EN EL MERCADO BURSÁTIL.....	29
6. FACTORES DE RIESGO .....	32



## **PROSPECTO DEL PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS**

**Denominación del Programa: G2**

**Monto del Programa y Moneda: Gs. 320.000.000.000  
(Guaraníes Trescientos Veinte mil millones)**

Registrado según Certificado de Registro de la SIV  
N° 19\_10092025 de fecha 10 de septiembre de 2025  
Registrado según Res. BVPASA N° 3468/25 de fecha 16  
de septiembre de 2025

Septiembre de 2025  
Asunción, Paraguay

## PROSPECTO DEL PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS

NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A. es una Sociedad Anónima Emisora constituida bajo las leyes de la República. NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A. aprobó un programa para la emisión de BONOS compuesto por una o más series (cada una de ellas, una "Serie" y, en su conjunto, las "Series"). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto.

Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A.

Programa de Emisión Global registrado según Certificado de Registro de la SIV N° 19\_10092025 de fecha 10/09/2025.

Esta inscripción sólo acredita que el programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Superintendencia de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A.

El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente programa de emisión. La circunstancia que la Superintendencia haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

*Este Prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada Serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.*

## RESUMEN DEL PROGRAMA

### NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A.

<b>Programa</b>	Los Bonos se emitirán bajo el Programa registrado por Certificado de Registro N° 19_10092025 de la SIV de fecha 10/09/2025
<b>Denominación del Programa</b>	G2
<b>Monto del Programa y Moneda</b>	Gs. 320.000.000.000 (Guaraníes Trescientos Veinte mil millones)
<b>Forma de emisión de los bonos</b>	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. (BVPASA) y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVPASA.
<b>Series</b>	Los bonos podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A. establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
<b>Cortes mínimos</b>	Gs. 1.000.000 (Guaraníes un millón)
<b>Plazo de vencimiento</b>	Se emitirán con un plazo de vencimiento de 365 a 3.650 días, y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.

<b>Garantía</b>	Común
<b>Tasa de Interés</b>	A ser definida en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
<b>Lugar y forma de pago de Vencimientos de capital e intereses</b>	A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en un Banco de Plaza, por los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVAPASA.
<b>Forma de pago de capital</b>	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
<b>Forma de pago de intereses</b>	A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
<b>Destino de los Fondos</b>	Los fondos serán destinados 60% a Capital operativo en concepto de pago a proveedores no relacionados/vinculados a la empresa. El 40% restante será destinado a la cancelación de deudas bancarias sin garantías conforme al siguiente detalle: Banco Itau Paraguay S.A. Gs. 68.000.000.000 (Guaraníes sesenta y ocho mil millones), Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A. Gs. 35.000.000.000 (Guaraníes treinta y cinco mil millones), Banco Basa S.A. Gs. 15.000.000.000 (Guaraníes quince mil millones), Banco Continental S.A.E.C.A. Gs. 10.000.000.000 (Guaraníes diez mil millones).
<b>Procedimiento en caso de Incumplimiento</b>	Se adecuará a lo establecido en el Reglamento del Sistema Electrónico de Negociación.
<b>Representante de Obligacionistas</b>	BKM Internacional Sociedad Simple con las facultades previstas en la Ley de Mercado de Valores, y en el Código Civil. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.
<b>Rescate Anticipado</b>	Conforme a lo establecido en el art. 58° de la Ley 5810/17 y en la resolución BVPASA N° 3.090/24, el Directorio de (nombre de la sociedad) tiene la facultad de incluir dentro de las características de

	una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los Títulos de Deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha a ser determinada por el Directorio. En caso de que se proceda al rescate anticipado, se realizará según las siguientes condiciones: el precio será al valor nominal y por el monto total de las series a ser rescatadas.
<b>Agente Organizador</b>	BASA Casa de Bolsa S.A.
<b>Agente Colocador</b>	BASA Casa de Bolsa S.A.
<b>Sistemas de liquidación y compensación</b>	A través del Agente de Pago designado por la Bolsa para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en el Banco Itaú y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la Bolsa.

*La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva del emisor. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de los valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A., BASA Casa de Bolsa S.A. y **NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A.***

**Señor inversionista:** Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el Prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión.

La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en:

**NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A. ,**

Rca. Dominicana N° 1607 e/ Vía Ferrea y Schinini,  
Tel.: 021-2880000,  
[administrac@ngosaeca.com.py](mailto:administrac@ngosaeca.com.py).

**BASA Casa de Bolsa S.A.,**

Avda. Aviadores del Chaco e/ Bélgica, Asunción, Paraguay  
Tel. +595 21 6187900,  
[casadebolsa@basacapital.com.py](mailto:casadebolsa@basacapital.com.py)

#### **GLOSARIO DE TÉRMINOS Y ABREVIATURAS UTILIZADOS EN EL PRESENTE SPECTO:**

- a) Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad estructura, con cargo a un monto global, la realización de varias emisiones a través de Series.
- b) Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un solo título global representativo de la Serie. Las Series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.
- c) Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada.
- d) Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.
- e) Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.
- f) Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.
- g) SIV:** Superintendencia de Valores.
- h) BVPASA:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
- i) SEN:** Sistema electrónico de negociación.



## **PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN**

### **1. ANTECEDENTES**

- 1.1** Aprobación del Programa de Emisión por parte de la sociedad por Acta de Directorio N° 853 de fecha 30/5/25 y rectificadora por Acta de Directorio N°859 de fecha 21/7/25 cuyas copias se adjuntan.
- 1.2** Registro del Programa de Emisión en la SIV por Certificado de Registro de la SIV N° 19\_10092025 de fecha 10 de septiembre de 2025.

### **2. CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL PROGRAMA**

- 2.1 Denominación del Programa de Emisión:** G2.
- 2.2 Moneda:** Guaraníes.
- 2.3 Monto total del programa de emisión:** Gs. 320.000.000.000 (Guaraníes Trescientos Veinte mil millones).
- 2.4 Tipo de títulos a emitir:** Bonos.
- 2.5 Corte mínimo:** Gs. 1.000.000 (Guaraníes un millón).
- 2.6 Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción.
- 2.7 Forma de representación de los títulos-valores:** Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. (BVPASA) y quedará depositado en la BVPASA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVPASA.
- 2.8 Custodia:** Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A. custodia el título global de acuerdo a los términos establecidos en el reglamento del SEN.
- 2.9 Destino de los fondos:** Los fondos serán destinados 60% a Capital operativo en concepto de pago a proveedores no relacionados/vinculados a la empresa. El 40% restante será destinado a la cancelación de deudas bancarias sin garantías conforme al siguiente detalle: Banco Itau Paraguay S.A. Gs. 68.000.000.000 (Guaraníes sesenta y ocho mil millones), Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A. Gs. 35.000.000.000 (Guaraníes treinta y cinco mil millones), Banco Basa S.A. Gs. 15.000.000.000 (Guaraníes quince mil millones), Banco Continental S.A.E.C.A. Gs.

10.000.000.000 (Guaraníes diez mil millones).

**2.10 Lugar y forma de pago del capital e intereses:** A través del Agente de Pago designado por la BVAPASA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas en un Banco de Plaza, por los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto. La negociación, transferencia y pagos de capital, amortización e intereses correspondientes al título global se efectuarán a través de los mecanismos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscripto con la BVAPASA.

**2.11 Representante de Obligacionistas:** BKM Internacional Sociedad Simple conforme Acta de Directorio N° 853 de fecha 30/5/25, cuya copia se adjunta.

**2.12 Rescate anticipado:** Conforme a lo establecido en el art. 58° de la Ley 5810/17 y en la resolución BVPASA N° 3.090/24, el Directorio de NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A. tiene la facultad de incluir dentro de las características de una o más Series del Programa de Emisión Global, la posibilidad de realizar rescates parciales o totales de los Títulos de Deuda emitidos en las Series afectadas, en una fecha a ser determinada por el Directorio. En caso de que se proceda al rescate anticipado, se realizará según las siguientes condiciones: el precio será al valor nominal y por el monto total de las series a ser rescatadas.

**2.13 Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses:** A ser definidos en cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente Programa.

**2.14 Garantía:** Común.

**2.15 Calificación:** PyA **Tendencia:** Estable

**Corte:** Estados Financieros referidos al 31/3/25.

**Calificadora FELLER RATE PARAGUAY CALIFICADORA DE RIESGOS S.A.:**

Conforme a las regulaciones vigentes de rigor, se informa lo siguiente:

Fecha de calificación: 2 de julio de 2025.

Tipo de reporte: Primera revisión.

Estados Financieros referidos al 31.05.2025.

■ Calificadora: Feller Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.  
[www.feller-rate.com.py](http://www.feller-rate.com.py)  
Av. Perú esq. España n°505, Asunción, Paraguay  
Tel: (595) 21 225485 // Email: [info@feller-rate.com.py](mailto:info@feller-rate.com.py)

Entidad	Calificación Local	
Nicolás González Oddone S.A.E.C.A.	Solvencia	Apy
	Bonos G2	Apy
	Tendencia	Estable

NOTA: La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión y su emisor.

Mayor información sobre esta calificación en: [www.feller-rate.com.py](http://www.feller-rate.com.py)

#### METODOLOGÍA Y PROCEDIMIENTO DE CALIFICACIÓN

La metodología de calificación para corporaciones está disponible en <http://www.feller-rate.com/py/metodologia/pymetcorpo.pdf>

En tanto, el procedimiento de calificación podrá encontrarlo en <http://www.feller-rate.com/py/metodologia/pyproceso.pdf>

#### NOMENCLATURA

A: Corresponde a aquellos instrumentos que cuentan con una buena capacidad de pago del capital e intereses en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en el emisor, en la industria a que pertenece o en la economía. Para mayor información sobre el significado detallado de todas las categorías de calificación visite <https://www.feller-rate.com/clasificacion/nomenclatura/PY>

*“La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones”.*

## **PARTE II. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR**

### **1. INFORMACIÓN GENERAL**

#### **1.1. Nombre de la Empresa**

NICOLAS GONZALEZ ODDONE S.A.E.C.A.

#### **1.2. Naturaleza Jurídica**

SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO.

#### **1.3. RUC**

80014137-7

#### **1.4. Dirección, Número de Teléfono, Correo Electrónico, Página Web**

##### **Casa Matriz**

Dirección: Rca Dominicana N° 1607 e/ Vía Férrea y Schinini.

Teléfono: 021-2880000.

Dirección de correo electrónico: [administrac@ngosaeca.com.py](mailto:administrac@ngosaeca.com.py)

Página web: <https://ngosaeca.com.py>

#### **1.5. Actividad Principal según registro de RUC**

Comercio al por mayor de otros productos N.C.P.

#### **1.6. Actividad Secundaria según registro de RUC**

Cría de ganado vacuno con destino a la producción de carne – Mantenimiento y reparación de otros equipos n.c.p. – Actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados.

#### **1.7. Año de Inicio de Operaciones, Duración de la Sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público (Constitución y modificación de estatutos sociales).**

La sociedad fue constituida por escritura de fecha 25 de marzo de 1964, autorizada por el Escribano Público Gervasio Recalde, habiéndose aprobado los mencionados estatutos y reconocida la personería jurídica de la sociedad por decreto del poder ejecutivo de la nación N° 4.180 de fecha 16 de abril de 1964, e inscriptos en el registro público de comercio por mandato del señor Juez de primera instancia en lo comercial del segundo turno, Dr. Arnaldo Rojas Sánchez, bajo el N° 106 y en la página 26 y sgtes., según providencia de fecha 03 de junio del mismo año.

Los Estatutos originales sufrieron las siguientes modificaciones:

1. Por Escritura N° 77 de fecha 5 de abril de 1976, aprobadas las modificaciones y aumento de capital social a G. 100.000.000 (guaraníes cien millones) por Decreto N° 23039 del 31 de mayo de 1976, e inscriptas en el registro público de comercio, bajo el N°. 442 y en la página 202 en fecha 22 de junio del mismo año;
2. Por Escritura del 7 de mayo de 1979, aprobadas las modificaciones y aumento de capital social a G. 300.000.000 (guaraníes trescientos millones) por decreto N° 8.425 del 20 de julio de 1979, e inscriptas bajo el N° 999 y en la página 145 y sgtes., según providencia del mismo año;
3. Por escritura N° 120 del 30 de abril de 1986, aprobadas las modificaciones y

aumento de capital social a G 800.000.000 (guaraníes ochocientos millones) por decreto N°. 18459 del 17 de noviembre de 1986, inscrita en el registro público de comercio, bajo el N°. 1106 y en la página 32 vltto., en fecha 3 de diciembre del mismo año

4. Por escritura N°. 219 del 6 de noviembre de 1989, aprobada la modificación por aumento de capital a G 3.000.000.000 (guaraníes tres mil millones) y adecuación al código civil, escritura en donde constan los estatutos actualizados de la sociedad, que fueron inscriptos en el registro público de comercio, bajo el N°. 1423 y al folio 6856 y sgtes., sección contratos, serie "b", según providencia del 23 de noviembre de 1989;
5. Por escritura N° 84 del 7 de mayo de 1991, con el aumento del capital a G 5.000.000.000 (guaraníes cinco mil millones), inscrita en el registro público de comercio, según providencia del 22 de mayo de 1991, anotado bajo el N°. 110, folio 520 y sgtes., serie "a", sección contratos,
6. Por escritura N°. 107 de fecha 28 de diciembre de 1995, pasada ante el escribano Raul A Casabianca, fueron modificados los estatutos sociales para adecuarlos a la ley del mercado de valores y en consecuencia la transformación de la firma en "SOCIEDAD EMISORA DE CAPITAL ABIERTO" y acogerse a los beneficios de la Ley N°. 548/95 y aumento de capital social a la suma de G 30.000.000.000 (treinta mil millones de guaraníes); tomándose razón en la dirección general de los registros públicos, registro de personas jurídicas y asociaciones, según A. I. N° 309 de fecha 1 de abril de 1996, anotado bajo el N° 197 folio 2558 y sgtes., serie "a" de fecha dos de abril de 1996 y registro público de comercio, anotado bajo el N° 186, serie "a" folio 2730 y sgtes., sección contratos, en fecha 11 de abril de 1996 y escritura complementaria N° 109 de fecha 29 de diciembre de 1995, bajo el N° 198 folio 2580 y sgtes., serie "a" de fecha 2 de abril de 1996 y registro público de comercio anotado bajo el N° 187 serie "a" folio 2751 y sgtes. sección contratos, en fecha 11 de abril de 1996;
7. Escritura N° 21 de fecha 8 de mayo del año 1996, fue protocolizado el Acta N° 49 de fecha 12 de abril del año 1996 de Asamblea General Extraordinaria, aumento de capital a la suma de G 50.000.000.000 (guaraníes cincuenta mil millones) inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, según A. I. N° 705 de fecha 4 de julio de 1996, anotado bajo el N° 365 serie "A" al folio 4756 y sgtes. en fecha 5 de julio de 1996 y registro público de comercio anotado bajo el N° 716 serie "d" al folio 6104 y sgtes. sección contratos en fecha 9 de julio de 1996;
8. Escritura N° 23 de fecha 10 de marzo del año 1999, fue protocolizado el Acta N° 54 de fecha 22 de febrero del año 1999 de Asamblea General Extraordinaria de modificación de los arts.1° y 6° del contrato de constitución social, según providencia de fecha 19 de mayo de 1999, A. I. N° 797, anotado bajo el N° 491 serie "a" al folio 3966 y sgtes. sección contratos y registro de personas jurídicas y asociaciones bajo el N° 102 serie "C" al folio 1357 y sgtes. en fecha 25 de mayo de

1999.

9. Escritura N° 78 de fecha 31 de diciembre de 2001, fue protocolizado el Acta N°. 57 de Asamblea General Extraordinaria de fecha 7 de diciembre de 2001 de emisión de títulos de deudas, emisión de acciones, aumento de capital a la suma de G 70.000.000.000 (guaraníes setenta mil millones) y prorroga de duración, inscripto en la dirección general de los registros públicos, registro público de comercio, A. I. N° 347 providencia de fecha 19 de marzo de 2002, bajo el N° 149 serie "B" folios 1016 y sgtes. en fecha 22 de marzo de 2002 sección contratos y registro de personas jurídicas y asociaciones bajo el N° 82 serie "G" folios 947 y sgtes en fecha 1 de abril de 2002;
10. Escritura N° 5 de fecha 2 de mayo de 2003, fue protocolizado el Acta N°. 61 de fecha 31 DE DICIEMBRE de 2003 de Asamblea General Extraordinaria referente a la emisión de acciones y aumento de capital a la suma de G 100.000.000.000 (guaraníes cien mil millones) modificándose los artículos 5° y 33° del contrato social, inscripta en la dirección general de los registros públicos, registro de personas jurídicas y asociaciones, según A. I. N° 1218 de fecha 17 de julio de 2003, bajo el N° 426, folio 5780, serie "F" y en el registro de contratos del registro público de comercio bajo el N° 587, serie "b", folios 7162 y sgtes. en fecha 30 de julio de 2003.
11. Escritura N° 17 de fecha 8 de mayo de 2006, fue protocolizado el Acta N°. 66 de fecha 7 de abril de 2006 de Asamblea General Extraordinaria, referente a la emisión de acciones y aumento de capital social a la suma de G 150.000.000.000.- (guaraníes ciento cincuenta mil millones) modificándose los artículos 5° y 33° de los estatutos sociales, inscripta en la dirección general de los registros públicos, registro público de comercio, según A. I. N° 1216 de fecha 10 de julio de 2006, bajo el N° 847 serie e, folios 8330 y sgtes. de la sección contratos y en la sección personas jurídicas y asociaciones bajo el no 547, serie "b", folios 5844 y sgtes. en fecha 25 de julio de 2006.
12. Escritura N° 8 de fecha 5 de mayo de 2008, fueron protocolizadas las actas, N° 68 de fecha 14 de abril de 2008 de Asamblea Extraordinaria, referente al aumento del capital social a la suma de doscientos mil millones de guaraníes (G. 200.000.000.000), por la que se modifican los artículos 5° y 33° de los estatutos sociales y la N° 69 de Asamblea General Ordinaria, por la que se emiten acciones, inscripta en la dirección general de los registros públicos, registro público de comercio, dictamen N° 1985, según providencia de fecha 3 de junio de 2008, bajo el N° 194, serie "c", folio 1818 de la sección contratos y en la sección personas jurídicas y asociaciones bajo el N° 589 y al folio 6814, el 6 de junio de 2008;
13. Escritura N° 7 de fecha 16 de abril de 2010, fue protocolizada el Acta N° 72 de fecha 31 DE DICIEMBRE de 2010 de Asamblea General Extraordinaria, referente a la emisión de acciones y aumento del capital social a la suma de doscientos cincuenta mil millones de guaraníes (G250.000.000.000), modificándose los

artículos 5º y 33º del estatuto social, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, dictamen N° 1772 de fecha 3 de mayo de 2010, bajo el N° 192, serie "g", folio 2021, de la sección contratos, el 10 de mayo de 2010 y en la sección personas jurídicas y asociaciones bajo el N° 99 y al folio 988, serie "e", el 10 de mayo de 2010;

14. Escritura N° 12 de fecha 3 de junio de 2013, fue protocolizada el Acta N° 79 de fecha 24 de mayo de 2013 de Asamblea General Extraordinaria, referente a la emisión de acciones y aumento del capital social a la suma de doscientos setenta mil millones de guaraníes (G 270.000.000.000.), modificándose los artículos 5º y 33º del estatuto social, inscrita en la dirección general de los registros públicos, registro público de comercio, bajo el N° 140, serie "h", folio 1479 y sgtes., de la sección contratos, el 18 de junio de 2013 y en la sección personas jurídicas y asociaciones bajo el N° 538 y al folio 6508, serie "d", el 18 de junio de 2013;
15. Escritura N.º 3 de fecha 12 de mayo de 2016, fue protocolizada el Acta N° 84 de fecha 11 de abril de 2016 de Asamblea General Extraordinaria, referente al aumento del capital social a la suma de trescientos mil millones de guaraníes (Gs. 300.000.000.000.), modificándose los artículos 5º y 33º del estatuto social, inscrita en la dirección general de los registros públicos, sección personas jurídicas y asociaciones matrícula jurídica N° 5293 y en la sección comercio matrícula comercial N° 5585 de fecha 7 de julio de 2016.
16. Escritura N° 13 de fecha 22 de octubre de 2018, fue protocolizada el Acta N° 88 de fecha 05 de octubre de 2018 de Asamblea Extraordinaria, referente al aumento del capital social a la suma de ochocientos mil millones de guaraníes (G 800.000.000.000), modificándose los artículos 5º y 33º del estatuto social, inscrita en la dirección general de los registros públicos, sección personas jurídicas y asociaciones matrícula jurídica N° 5293 de fecha 20 de marzo de 2019 y en la sección comercio, matrícula comercial N° 5585 de fecha 16 julio de 2019;
17. Escritura N° 1, fecha 21 de enero 2020, fue protocolizada el Acta N° 91 de fecha 11 de diciembre de 2019 de Asamblea Extraordinaria, Desmaterialización de acciones, modificándose los artículos 4º, 5º, 6º, 7º y 23º del estatuto social, inscrita en la dirección general de los registros públicos, sección personas jurídicas y asociaciones matrícula jurídica N° 5293 de fecha 26 de febrero de 2020 y en la sección comercio, matrícula comercial N° 5585 de fecha 26 de febrero de 2020.
18. Escritura N° 24 de fecha 5 de mayo de 2022, fue protocolizada el Acta N° 95 de fecha 8 de abril de 2022 de Asamblea Extraordinaria, referente al aumento del capital social a la suma de Un Billón de guaraníes (G 1.000.000.000.000.), modificándose los artículos 5º y 33º del estatuto social, inscrita en la dirección general de los registros públicos, sección personas jurídicas y comercio, matrícula comercial N° 5585 de fecha 15 julio de 2022.



## 1.8. Breve Reseña Histórica

Marcado desde niño por el tesón y la responsabilidad, Nicolás Gonzalez Oddone supo construir una empresa sólida a fuerza del trabajo duro y honesto, iniciando sus labores en la ciudad de Yuty, ciudad que lo vio nacer.

En su juventud, los estudios superiores lo trajeron a la Capital, donde fue beneficiario de una beca completa en el Colegio Internacional, y a pesar de un breve paso por la carrera de Odontología en Montevideo, supo entender que su talento radicaba en los negocios y **volvió a ejercer el comercio en Paraguay.**

Por un tiempo se radicó en su ciudad natal, trabajando en la empresa familiar, pero muy pronto buscó independizarse y con gran esfuerzo y coraje comenzó de cero en la Capital.

En 1945 fundó **Nicolás Gonzalez Oddone Representaciones**, y en 1953 empezó con la importación, siendo pionero en los radios transmisores de la marca japonesa NATIONAL.

En 1964, la Empresa avanza y se constituye en Sociedad Anónima, consolidándose con 70 funcionarios e importaciones varias.

Con el paso del tiempo, **sus hijos van incorporándose y el negocio crece**, especializándose en rubro de utilidades del hogar.

NGO se vuelve líder del segmento de electrodoméstico, título ostentado hasta el día de hoy Nicolás González Oddone ha sido ejemplo de honestidad y perseverancia de manera sostenida a lo largo del tiempo.

Su foja impecable como contribuyente fuerte del Estado, y la manera seria de encarar el negocio han hecho de NGO SAECA el emporio indiscutible que es en la actualidad.

A partir de 1995, NGO pasó a ser una Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, que hizo posible el acceso al Mercado de Capitales y hoy, **con más de 70 años en el mercado**, es sinónimo de solidez financiera y una alta reputación sostenida por su descendencia.

La empresa comercializa y distribuye al por mayor marcas exclusivas y además es propietaria de la marca de electrodomésticos TOKYO, con total garantía y altos índices de calidad.

El Centro de Distribución de NGO cuenta con 40.000m<sup>2</sup> de infraestructura, una flota especializada y una red de más de 80 representantes para servicios técnicos autorizados en todo el país.

Nuestro nuevo Centro de distribución en Alto Paraná, con 2.475 m<sup>2</sup>, inaugurado en el 2017 para una atención mucho más rápida al Departamento de Alto Paraná y alrededores.

### 18.1.Composición Accionaria.

**Capital social:** Gs. 1.000.000.000.000.- (Guaraníes Un billón).

**Capital integrado:** Gs. 777.367.000.000.- (Guaraníes Setecientos setenta y siete mil trescientos sesenta y siete millones).

**Capital suscrito:** Gs. 777.367.000.000.- (Guaraníes Setecientos setenta y siete mil trescientos sesenta y siete millones).

**Cuadro resumen de composición accionaria**

Clase de Acciones	Cantidad de acciones	Monto emitido	Monto suscrito	Monto integrado	Voto por acción
Ordinaria A	5.962.094	596.209.400.000	595.209.400.000	460.925.600.000	5
Ordinaria B	2.131.207	213.120.700.000	213.120.700.000	164.764.800.000	4
Preferida C	1.906.699	190.669.900.000	190.669.900.000	151.676.600.000	1, restringido
<b>Total</b>	<b>10.000.000</b>	<b>1.000.000.000.000</b>	<b>1.000.000.000.000</b>	<b>777.367.000.000</b>	

**Accionistas con 10% o mas del capital integrado**

Nº	Accionista	Cedula / RUC	Tipo Persona	Cantidad de acciones	Clase	Voto por acción	Monto	% de participación del capital integrado
1	Nicolás V. González R.	229730	Física	1.288.217	Ordinaria A	5	128.821.700.000	27,69
				540.315	Ordinaria B	4	54.031.500.000	
				324.480	Preferida C	1, restringido	32.448.000.000	
2	Agropecuaria Cuatro Vientos S.A.	80029168-9	Jurídica	1.058.865	Ordinaria A	5	105.886.500.000	21,26
				443.225	Ordinaria B	4	44.322.500.000	
				150.878	Preferida C	1, restringido	15.087.800.000	
3	Gisela González de Fúster	375742	Física	677.184	Ordinaria A	5	57.718.400.000	13,53
				189.486	Ordinaria B	4	18.948.600.000	
				184.825	Preferida C	1, restringido	18.482.500.000	
4	Montserrat González de Caballero	533335	Física	677.211	Ordinaria A	5	67.721.100.000	13,1
				189.484	Ordinaria B	4	18.948.400.000	
				151.666	Preferida C	1, restringido	15.166.600.000	



### **Accionistas con 10% o mas de los votos**

Nº	Accionista	Cedula / RUC	Tipo Persona	Cantidad de acciones	Clase	Voto por acción	Total votos	Monto	% de participación del capital integrado
1	Nicolás V. González R.	229730	Física	1.288.217	Ordinaria A	5	6.441.085	128.821.700.000	27,69
				540.315	Ordinaria B	4	2.161.260	54.031.500.000	
				324.480	Preferida C	1, restringido	324.480	32.448.000.000	
2	Agropecuaria Cuatro Vientos S.A.	80029168-9	Jurídica	1.058.865	Ordinaria A	5	5.294.325	105.886.500.000	21,26
				443.225	Ordinaria B	4	1.772.900	44.322.500.000	
				150.878	Preferida C	1, restringido	150.878	15.087.800.000	
3	Gisela González de Fúster	375742	Física	677.184	Ordinaria A	5	3.385.920	57.718.400.000	13,53
				189.486	Ordinaria B	4	757.944	18.948.600.000	
				184.825	Preferida C	1, restringido	184.825	18.482.500.000	
4	Montserrat González de Caballero	533335	Física	677.211	Ordinaria A	5	3.386.055	67.721.100.000	13,1
				189.484	Ordinaria B	4	757.936	18.948.400.000	
				151.666	Preferida C	1, restringido	151.666	15.166.600.000	

### **18.2. Bancos con los cuales opera**

BANCO BASA S.A.

BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.

BANCO FAMILIAR S.A.E.C.A.

BANCO GNB PARAGUAY S.A.

BANCO ITAU PARAGUAY S.A.

BANCO NACIONAL DE FOMENTO

BANCO PARA LA COMERCIALIZACION Y PRODUCCION S.A.

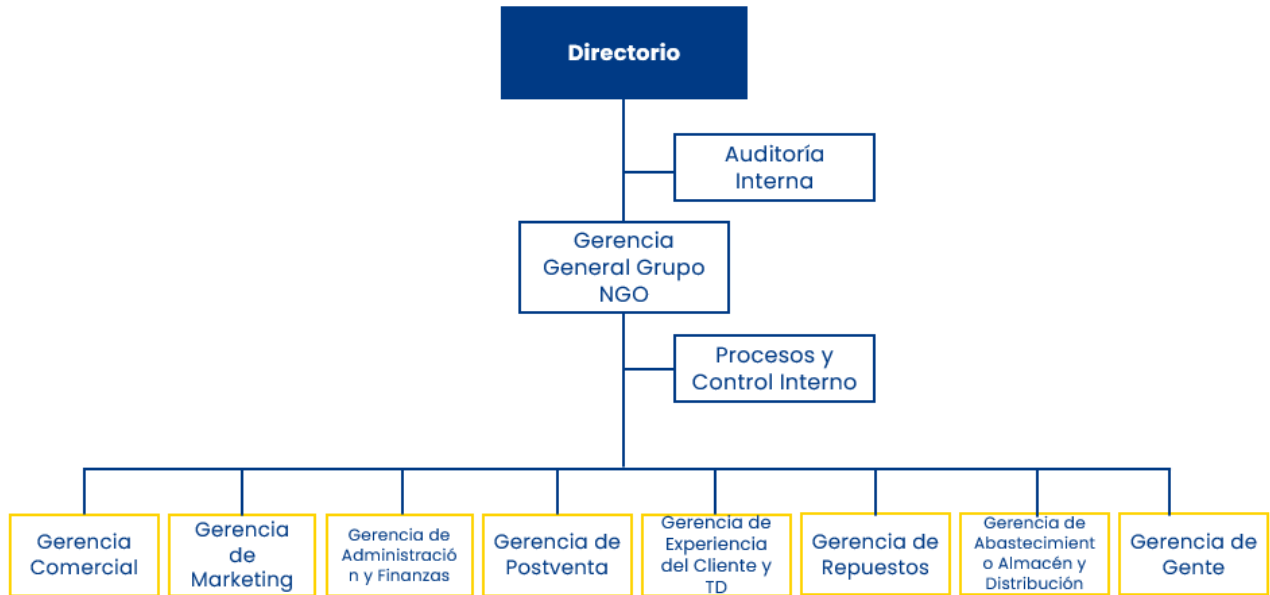
SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.

CITIBANK NA

ZETA BANCO S.A.

## 2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

### 2.1 Organigrama



### 2.2 Directores y Altos Funcionarios

#### Plana Directiva

<b>Presidente:</b>	Nicolás Víctor González Rodríguez
<b>Director titular:</b>	Juan José Bosio González
<b>Director titular:</b>	Montserrat González de caballero
<b>Director titular:</b>	Belén Regina Fúster González
<b>Director titular:</b>	Domingo Daher
<b>Director suplente:</b>	Nicolás Enrique González Oddone Z.
<b>Director suplente:</b>	María Beatriz Bosio
<b>Director suplente:</b>	Augusto Fúster Colunga
<b>Director suplente:</b>	Ariela Caballero
<b>Síndico titular:</b>	Luis Franco
<b>Síndico suplente:</b>	Margarita Zelaya de Silva

#### Plana Ejecutiva

<b>Gerente General:</b>	Carlos Andrés Galiano Acosta
<b>Gerente de Gente (RRHH):</b>	Silvia Trinidad Velazquez
<b>Gerente Comercial :</b>	Jhonatan Diaz Mendez

<b>Gerente de Administracion &amp; Finanzas:</b>	Gloria Beatriz Rios Burgos
<b>Gerente de Supply Chain:</b>	Cynthia Maria Parra
<b>Gerente de Post Venta:</b>	Adriana Gimenez
<b>Gerente de Auditoría Interna:</b>	Nathalia Rojas
<b>Gerente de Experiencia del Cliente:</b>	Alma Maria Villalba
<b>Gerente de Control Interno:</b>	Ana Mariela Cristaldo
<b>Gerente de Repuestos:</b>	Diego Gomez
<b>Gerente de Marketing:</b>	Tannia Gabriela Ruiz

## **Breve Síntesis de la trayectoria profesional y experiencia de los Directores, Síndicos y Plana Gerencial**

### **Nicolas Gonzalez Rodriguez**

#### **Presidente**

Graduado de la Universidad de Seattle (EE. UU.) con una licenciatura en administración de empresas. Gerente de NGO desde 1966. Ha destacado por impulsar la digitalización y modernización institucional de la empresa, renovando su identidad visual. Nicolas Gonzalez Rodriguez, presidente: Graduado de la Universidad de Seattle (EE. UU.) con una licenciatura en administración de empresas. Gerente de NGO desde 1966. Ha destacado por impulsar la digitalización y modernización institucional de la empresa, renovando su identidad visual como parte de un proceso de adaptación a los nuevos tiempos sin perder la esencia fundacional.

### **Juan Jose Bosio**

#### **Vicepresidente**

Desempeña un papel clave en la toma de decisiones estratégicas y el desarrollo de negocios. Su liderazgo se ha distinguido por un enfoque práctico y orientado a resultados, lo que ha contribuido al crecimiento sostenido de la compañía en un entorno competitivo.

### **Maria Montserrat Gonzalez**

#### **Directora**

Durante su gestión, ha liderado áreas clave como compras, negociación con proveedores, estrategias de mercado, logística de servicio y posventa.

### **Domingo Daher**

#### **Director**

Es un empresario con una destacada trayectoria en el ámbito comercial, especialmente en el rubro de importaciones. Es conocido por su vinculación con el Centro de Importadores del Paraguay (CIP), donde ha ejercido cargos directivos y ha sido una voz activa en debates sobre políticas económicas, apertura comercial y defensa del sector privado; en los últimos años, también ha incursionado en el sector inmobiliario.

### **Belén Regina Fúster González**

#### **Directora**

Empresaria, conocida por su dedicación a su empresa de Administración de Propiedades.

### **CP Luis Franco**

#### **Síndico Titular**

Contador Público, especialista en auditoria comprometido con la excelencia profesional, la ética y la transparencia en el ejercicio de sus funciones. Con una sólida formación académica y experiencia en el área contable, ha desempeñado un papel clave en la gestión financiera y tributaria de diversas organizaciones.

### **Carlos Galiano**

#### **Gerente General**

Con más de 30 años de experiencia desarrollándose en rubros de consumo masivo, inversiones y combustibles. Con amplia experiencia en gerenciamiento de equipos, trabajando con liderazgo y excelente rendimiento basados en resultados con base en objetivos. Es analítico, con visión estratégica de los diferentes rubros que tenemos en las empresas del Grupo. Tiene un buen relacionamiento con los proveedores, capacidad alta de negociación. Ingreso al Grupo en el año 2022

### **Ana Cristaldo**

#### **Gerente de procesos y control interno**

Posee más de 16 años de experiencia en compañías Nacionales e Internacionales, desempeñado como Auditora Externa e Interna, también en consultorías de análisis de Procesos y buenas prácticas, con experiencia en gerenciamiento de equipos, trabajando con liderazgo y excelente rendimiento basados en resultados con base en objetivos. Ingreso a NGO en 2016

### **Nathalia Rojas**

#### **Gerente de auditoría interna**

Posee una sólida base académica en Contabilidad y certificaciones en informática, incluyendo operador avanzado de computadora, así como conocimientos en tributación y gestión de activos fijos. Se destaca por su orientación a la precisión contable, su capacidad de aprendizaje continuo y su interés por desarrollarse en áreas financieras y administrativas dentro del sector corporativo o cooperativo. Ingresó a NGO 2011

### **Cynthia Parra**

#### **Gerente de abastecimiento**

Posee más de 21 años de experiencia en compañías multinacionales y nacionales, desempeñando funciones en las áreas de Abastecimiento, Planificación Industrial y Costos, Logística, Calidad, Medio Ambiente, Sistema Integrado de Gestión y Gerencia Industrial. Amplia experiencia en gerenciamiento de equipos de trabajo con liderazgo y

excelente rendimiento basado en resultados en base a objetivo. Ingreso a NGO en 2022

### **Silvia Trinidad**

#### **Gerente de gente**

Posee más de 20 años de experiencia en el área de Recursos Humanos desarrollando e implementando políticas de Formación, Selección, Cultura y Comunicación Interna, así como Políticas de Compensación y Remuneraciones. Tiene una destacada trayectoria trabajando para compañías líderes. Ingreso a NGO en 2022

### **Gloria Rios**

#### **Gerente de administración y finanzas**

Ejecutiva con más de 20 años de experiencia en administración y finanzas, liderando operaciones empresariales con facturación superior a USD 70 millones y equipos de más de 100 personas. Experta en procesos de gestión, implementación de SAP, due diligence, franquicias, profesionalización de empresas, inversiones y manejo multdivisas. Ingreso a NGO en el 2024

### **Alma Villalba**

#### **Gerente de experiencia al cliente y transformación digital**

Más de 14 años de trayectoria en el sector comercial, logística y operaciones, con orientación a la optimización de procesos y atención al cliente. Capacidad de seguimiento de procesos, manejo de cuentas y coordinación logística, Experiencia al Cliente. Ingreso a NGO en 2015

### **Jhonatan Diaz,**

#### **Gerente comercial**

Con una experiencia de más de 16 años en el área comercial y liderando equipos de ventas, avaladas por una sólida formación. Posee más de 8 años dentro de NGO SAECA, teniendo como principal responsabilidad planificar, gestionar y verificar las acciones para el cumplimiento de los volúmenes de ventas definidos y la participación en el mercado de acuerdo con los objetivos establecidos en el plan comercial de NGO. Ingresa a NGO en el 2016

### **Adriana Gimenez**

#### **Gerente de post venta**

Profesional con experiencia en administración; su trayectoria de más de 20 años en el área de Servicio técnico y Post venta de NGO personas técnicas y de los Servicios Técnicos Autorizados a nivel país destacándose en manejo de presupuestos, estrategias de fidelización de clientes. Se distingue por su capacidad de comunicación, habilidades interpersonales y orientación a resultados, buscando aportar valor en áreas administrativas, comerciales o de atención al cliente. Ingreso a NGO en el 1999

## Diego Gomez

### Gerente de repuestos

Profesional con más de 20 años de experiencia en el sector electromecánico, especializado en gestión de servicios técnicos, auditoría de equipos, planificación operativa y liderazgo de equipos multidisciplinarios. Su trayectoria incluye posiciones de responsabilidad como Gerente de Servicio Técnico, Jefe de Servicio Técnico y Auditor de Equipos de Frío en empresas líderes. Entre sus fortalezas destacan la capacidad de planificación estratégica, liderazgo de grandes equipos técnicos, implementación de procesos y estándares de calidad (ISO 9001, OHSAS), así como una marcada orientación a resultados y excelencia en el servicio. Ingresó a NGO en el 2021

## Tannia Gabriela Ruiz

### Gerente de marketing

Tannia Ruiz, gerente de marketing: Profesional del área de Marketing con amplia experiencia en el desarrollo de estrategias comerciales y de marca en diversos sectores, tanto de consumo masivo como selectivo.

Ha liderado equipos multidisciplinarios, gestionado marcas de alto impacto y diseñado planes estratégicos orientados a resultados. Combina habilidades de liderazgo, planificación estratégica, adaptabilidad y orientación a resultados, con un manejo fluido del español y competencia intermedia en inglés. Ingresó a NGO en el año 2022

### 2.3 Remuneración y Bonificaciones a Directores y Altos Funcionarios al 31/7/2025

Monto Anual: Gs. 5.352.193.616 (Guaraníes Cinco mil trescientos cincuenta y dos millones ciento noventa y tres mil seiscientos dieciséis).

### 2.4 2Número de Empleados, Sindicatos

**Empleados:** 442

**Sindicatos:** 0

## 3. VINCULACIONES

### 3.1 Vinculación por acciones

**Empresas que participan en el capital de la sociedad**

NOMBRE	RUC	Participación % en dichas Entidades (>=10%)	Objeto Social
Agropecuaria Cuatro Vientos S.A.	80029168-9	21,26%	Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura Y Pesca

### Empresas en las que la sociedad tiene participación en el capital

NOMBRE	RUC	Participación % en dichas Entidades (>=10%)	Objeto Social
Todo Franquicia S.A.	80006397-0	99,8%	Comercio Al Por Mayor Y Al Por Menor; Reparación De Vehículos Automotores Y Motocicletas
Confort para el Hogar S.A.	80083931-5	99,99%	Comercio Al Por Mayor Y Al Por Menor; Reparación De Vehículos Automotores Y Motocicletas
Best Credit S.A.	80111979-0	98,85%	Actividades Financieras Y De Seguros
Best Home S.A.	80117733-2	99,63%	Comercio Al Por Mayor Y Al Por Menor; Reparación De Vehículos Automotores Y Motocicletas
Grupo F9 S.A.	80131020-2	95,59%	Actividades Administrativas Y Servicios De Apoyo

### 3.2 Vinculación de directores y altos funcionarios en otras empresas

Nombre y Apellido	Tipo de Vinculación	Cargo	Empresa	Monto Total de Participación Accionaria	Tipo de Acciones	Cantidad de Votos	Porcentaje de participación en la empresa	Puede Elegir a un Director en la Empresa
Juan José Bosio González	Vinculación por Acciones y Cargo	Vicepresidete	B&Q S.A.	100.000.000	Ordinaria Voto Simple	50	50%	Si
Domingo Daher Acuña	Vinculación por Acciones y Cargo	Presidente	Atlántico S.A. de Mandatos	Usufructo Vitalicio	Ordinaria Voto Simple	2.739	12,5%	Si
Maria de Montserrat Gonzalez	Vinculación por Acciones y Cargo	Director Titular	ESTIRPE GUARANI S.R.L.	2.150.000.000	Ordinaria Voto Múltiple	1075	20,98%	Si
Maria de Montserrat Gonzalez	Vinculación por Acciones y Cargo	Administradora	DENIA SRL	7.290.000.000	Ordinaria Voto Simple	-	90%	SI
Domingo Daher Acuña	Vinculación por Acciones	N/a	2D Inversiones S.R.L.	3.500.000.000	Ordinaria Voto Simple	S/ voto	12%	Si

### 3.3 Vinculación por deudas

La empresa no cuenta con vinculación por deudas.

### 3.4 Vinculación por contratos (proveedores y clientes)

La empresa no cuenta con vinculación por contratos.

## 4. INFORMACIÓN ECONÓMICA-FINANCIERA-PATRIMONIAL

### 4.1 Información comparativa consolidada en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral (en millones de Guaraníes)

BALANCE	dic-22	dic-23	dic-24	jun-25
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>1.028.362</b>	<b>1.052.994</b>	<b>1.256.121</b>	<b>1.443.629</b>
Disponibilidades	17.789	21.992	9.972	20.923
Inversiones temporales	39.372	16.943	11.024	11.035
Créditos	432.591	497.664	575.084	516.212



Inventarios	529.334	496.348	649.367	860.077
Anticipos				
Otros activos	9.277	20.047	10.674	35.382
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>427.185</b>	<b>437.324</b>	<b>448.044</b>	<b>444.381</b>
Créditos	6.059	5.112	4.493	3.500
Propiedad, planta y equipo	363.458	372.181	384.007	380.674
Inversiones a largo plazo	4.438	3.386	2.910	2.909
Otros activos a largo plazo	53.229	56.645	56.634	57.299
Inventarios a largo plazo				
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.455.547</b>	<b>1.490.318</b>	<b>1.704.165</b>	<b>1.888.011</b>

<b>PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>284.706</b>	<b>302.641</b>	<b>474.244</b>	<b>673.048</b>
Cuentas a pagar	54.689	40.065	63.777	39.458
Deudas financieras	176.362	220.539	333.582	574.625
Bonos corporativos				
Provisiones	32.972	21.564	55.177	41.173
Otros pasivos	20.682	20.474	21.708	17.792
Ganancias diferidas				
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>4.443</b>	<b>3.641</b>	<b>2.915</b>	<b>2.907</b>
Deudas financieras				
Bonos corporativos				
Otros pasivos de largo plazo	4.443	3.641	2.915	2.907
Ganancias diferidas				
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>289.149</b>	<b>306.282</b>	<b>477.160</b>	<b>675.955</b>

<b>PATRIMONIO NETO</b>				
Capital	785.552	785.552	785.552	785.552
Reservas	315.048	343.884	359.816	387.671
Resultados acumulados				0
Resultado del ejercicio	65.798	54.599	81.637	38.833
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.166.398</b>	<b>1.184.036</b>	<b>1.227.006</b>	<b>1.212.056</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.455.547</b>	<b>1.490.318</b>	<b>1.704.165</b>	<b>1.888.011</b>

<b>EERR</b>	<b>dic-22</b>	<b>dic-23</b>	<b>dic-24</b>	<b>jun-25</b>
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>				
Ventas Netas	972.789	979.196	1.108.705	615.610
Costo de mercaderías	-693.783	-700.132	-796.533	-468.253
<b>RESULTADO BRUTO EN VENTAS</b>	<b>279.006</b>	<b>279.064</b>	<b>312.173</b>	<b>147.357</b>
Otros ingresos operativos	29.039	35.961	35.304	26.005
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>308.045</b>	<b>315.025</b>	<b>347.477</b>	<b>173.363</b>
Gastos operacionales	-13.698	-13.059	-13.793	-7.697
Gastos de ventas	-135.920	-128.388	-146.315	-68.853

Gastos de administración	-69.957	-92.854	-79.951	-44.537
<b>EBITDA</b>	<b>88.471</b>	<b>80.725</b>	<b>107.418</b>	<b>52.276</b>
Depreciaciones y amortizaciones	-11.105	-11.375	-11.313	-6.299
<b>RESULTADO ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>77.366</b>	<b>69.350</b>	<b>96.105</b>	<b>45.977</b>
Resultado neto financiero	-9.249	-11.436	-7.698	-9.514
<b>RESULTADO DESPUES DE RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>68.117</b>	<b>57.914</b>	<b>88.407</b>	<b>36.462</b>
Resultado extraordinario	7.904	6.174	4.340	5.311
Resultado por diferencia de cambio				
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>76.021</b>	<b>64.088</b>	<b>92.746</b>	<b>41.773</b>
Impuesto a la renta	-10.223	-9.488	-11.109	-2.940
Reserva Legal				
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>65.798</b>	<b>54.600</b>	<b>81.638</b>	<b>38.833</b>

## 4.2 Ratios y otras variables consolidadas de los últimos 3 ejercicios y de la última información trimestral cerrada

INDICADORES	Medidas	dic-22	dic-23	dic-24	jun-25
<b>Ingresos Operativos Netos</b>	Millones de Gs.	972.789	979.196	1.108.705	615.610
<b>Resultado Neto</b>	Millones de Gs.	65.798	54.600	81.638	38.833
<b>Pasivo Total</b>	Millones de Gs.	289.149	306.282	477.160	675.955
<b>Deudas Financieras</b>	Millones de Gs.	176.362	220.539	333.582	574.625
<b>Margen líquido (Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)</b>	%	7%	6%	7%	6%
<b>Rentabilidad del Activo (Resultado Neto/Activo Total)</b>	%	5%	4%	5%	2%
<b>Rentabilidad del Patrimonio (Resultado Neto/Patrimonio Neto)</b>	%	6%	5%	7%	3%
<b>Liquidez corriente (Activo Corriente/Pasivo Corriente)</b>	Veces	3,61	3,48	2,65	2,14
<b>Ratio de Prueba Ácida [(Activo Corriente - Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente]</b>	Veces	1,75	1,84	1,28	0,87
<b>Apalancamiento respecto al Activo (Pasivo Total/Activo Total)</b>	Veces	0,20	0,21	0,28	0,36
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio (Pasivo Total/Patrimonio Neto)</b>	Veces	0,25	0,26	0,39	0,56

### 4.3 Información comparativa individual en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral (en millones de Guaraníes)

BALANCE	dic-22	dic-23	dic-24	jun-25
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>857.167</b>	<b>804.030</b>	<b>977.659</b>	<b>1.101.378</b>
Disponibilidades	14.003	11.958	5.594	13.555
Inversiones temporales	37.456	12.125	9.622	9.608
Créditos	328.252	364.660	427.946	383.320
Inventarios	449.760	410.128	529.606	669.934
Anticipos	0	0	0	0
Otros activos	27.697	5.158	4.891	24.962
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>506.735</b>	<b>533.564</b>	<b>551.255</b>	<b>549.877</b>
Créditos	0	1.691	1.330	5
Propiedad, planta y equipo	358.333	366.490	378.897	375.896
Inversiones a largo plazo	91.304	106.174	111.992	114.292
Otros activos a largo plazo	57.098	59.210	59.036	59.685
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.363.903</b>	<b>1.337.594</b>	<b>1.528.914</b>	<b>1.651.255</b>

<b>PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>191.824</b>	<b>149.272</b>	<b>297.483</b>	<b>435.390</b>
Cuentas a pagar	32.680	22.689	37.470	19.515
Deudas financieras	125.110	102.372	205.367	375.137
Provisiones	27.202	16.789	46.166	5.969
Otros pasivos	6.832	7.421	8.479	9.696
Ganancias diferidas				
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>4.443</b>	<b>3.390</b>	<b>2.915</b>	<b>2.907</b>
Deudas financieras				
Bonos corporativos				
Otros pasivos de largo plazo	4.443	3.390	2.915	2.907
Ganancias diferidas				
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>196.267</b>	<b>152.661</b>	<b>300.398</b>	<b>438.297</b>

<b>PATRIMONIO NETO</b>				
Capital	785.552	785.552	785.552	785.552
Reservas	315.010	343.852	359.816	387.671
Resultados acumulados				0
Resultado del ejercicio	67.074	55.529	83.147	39.735
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.167.636</b>	<b>1.184.933</b>	<b>1.228.516</b>	<b>1.212.958</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.363.903</b>	<b>1.337.594</b>	<b>1.528.914</b>	<b>1.651.255</b>

EERR	dic-22	dic-23	dic-24	jun-25
Ventas Netas	789.402	798.292	902.552	456.825
Costo de mercaderías	-588.255	-591.252	-676.028	-353.044
<b>RESULTADO BRUTO EN VENTAS</b>	<b>201.146</b>	<b>207.040</b>	<b>226.524</b>	<b>103.782</b>

Otros ingresos operativos	24.416	36.320	35.113	25.244
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>225.562</b>	<b>243.360</b>	<b>261.638</b>	<b>129.026</b>
Gastos operacionales	-13.698	-13.059	-13.793	-7.696
Gastos de ventas	-102.517	-117.621	-114.664	-55.290
Gastos de administración	-32.332	-33.124	-35.403	-18.786
<b>EBITDA</b>	<b>77.015</b>	<b>79.556</b>	<b>97.778</b>	<b>47.253</b>
Depreciaciones y amortizaciones	-9.456	-9.082	-9.669	-4.699
<b>RESULTADO ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>67.559</b>	<b>70.474</b>	<b>88.109</b>	<b>42.554</b>
Resultado neto financiero	-1.791	-2.254	2.781	-977
<b>RESULTADO DESPUES DE RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>65.769</b>	<b>68.220</b>	<b>90.890</b>	<b>41.577</b>
Resultado extraordinario	10.002	-3.923	2.759	1.002
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>75.771</b>	<b>64.298</b>	<b>93.648</b>	<b>42.578</b>
Impuesto a la renta	-8.697	-8.769	-10.501	-2.843
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>67.074</b>	<b>55.529</b>	<b>83.147</b>	<b>39.735</b>

#### 4.4. Ratios y otras variables individual de los últimos 3 ejercicios y de la última información trimestral cerrada

INDICADORES	Medidas	dic-22	dic-23	dic-24	jun-25
<b>Ingresos Operativos Netos</b>	Millones de Gs.	789.402	798.292	902.552	456.825
<b>Resultado Neto</b>	Millones de Gs.	67.074	55.529	83.147	39.735
<b>Pasivo Total</b>	Millones de Gs.	196.267	152.661	300.398	438.297
<b>Deudas Financieras</b>	Millones de Gs.	125.110	102.372	205.367	375.137
<b>Margen líquido (Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)</b>	%	8%	7%	9%	9%
<b>Rentabilidad del Activo (Resultado Neto/Activo Total)</b>	%	6%	4%	5%	2%
<b>Rentabilidad del Patrimonio (Resultado Neto/Patrimonio Neto)</b>	%	6%	5%	7%	3%
<b>Liquidez corriente (Activo Corriente/Pasivo Corriente)</b>	Veces	2,93	5,39	3,29	2,53
<b>Ratio de Prueba Ácida [(Activo Corriente - Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente]</b>	Veces	0,58	2,64	1,51	0,99
<b>Apalancamiento respecto al Activo (Pasivo Total/Activo Total)</b>	Veces	0,18	0,11	0,20	0,27
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio (Pasivo Total/Patrimonio Neto)</b>	Veces	0,17	0,13	0,24	0,36

**4.5 Deudas bancarias y deudas Privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros**

**Deudas bancarias al 31/07/2025**

TC	7.405
----	-------

Entidad	Vencimiento	Moneda	Capital corriente	Capital no corriente	Intereses corrientes	Intereses no corrientes	Deuda total en Gs.	Tipo de Garantía
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	14/9/2025	Gs.	20.000.000.000	0	236.710.228	0	20.236.710.228	N/A
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	15/06/2026	Gs.	50.000.000.000	0	4.497.945.210	0	54.497.945.210	N/A
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	15/06/2026	Gs.	18.000.000.000	0	1.676.219.183	0	19.676.219.183	N/A
BANCO GNB PARAGUAY S.A.	17/3/2026	Gs.	40.000.000.000	0	1.336.988.411		41.336.988.411	N/A
BANCO GNB PARAGUAY S.A.	20/12/2025	Gs.	15.000.000.000	0	660.203.372	0	15.660.203.372	N/A
BANCO BASA S.A.	27/3/2026	Gs.	30.000.000.000	0	986.301.371		30.986.301.371	N/A
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	27/3/2026	Gs.	20.000.000.000	0	661.917.808		20.661.917.808	N/A
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	14/9/2025	Gs.	20.000.000.000	0	772.876.710		20.772.876.710	N/A
TOTAL							223.829.169.293	

**Deudas Privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros**

La empresa no cuenta con Deudas Privilegiadas, garantías prendarias o hipotecarias a favor de terceros.

**5. TRAYECTORIA EN EL MERCADO BURSÁTIL**

**5.1 Año de ingreso:** Res. CNV N° 270 del 25/06/1996

**5.2 Registro en Bolsa:** Res. BVPASA N° 174 del 01/07/1996

**5.3 Categoría bajo la cual fue registrada**

SOCIEDAD ANÓNIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO.

#### 5.4 Cuadro resumen de todas las emisiones

##### Emisiones de renta fija

REGISTRO DE LA EMISIÓN	FECHA	PROGRAMA	SERIE	MONEDA	MONTO EMITIDO	MONTO COLOCADO	MONTO VENCIDO	SITUACIÓN	DESTINO DE LA EMISIÓN
Res. CNV 1316/2010	1/11/2010	G1	1	Gs.	Gs. 5.000.00 0.000	Gs. 5.000.00 0.000	Gs. 5.000.0 00.000	Vencido	50% reestructuración de pasivos, 50% inversiones en activos fijos.
Res. CNV 1316/2010	1/11/2010	G1	2	Gs.	Gs. 17.400.00 0.000	Gs. 0	Gs. 17.400.0 00.000	No colocado	50% reestructuración de pasivos, 50% inversiones en activos fijos.
Res. CNV 1316/2010	1/11/2010	G1	3	Gs.	Gs. 4.350.00 0.000	Gs. 0	Gs. 4.350.0 00.000	No colocado	50% reestructuración de pasivos, 50% inversiones en activos fijos.
Res. CNV 1316/2010	1/11/2010	G1	4	Gs.	Gs. 4.350.00 0.000	Gs. 0	Gs. 4.350.0 00.000	No colocado	50% reestructuración de pasivos, 50% inversiones en activos fijos.

Emisiones de renta variable

Nº DE REGISTRO DE LA SIV	CLASE	CANTIDAD DE ACCIONES	VOTO POR ACCIÓN	MONTO EMITIDO
085_15122023	Ordinaria A	817.073	5	81.707.300.000
085_15122023	Ordinaria B	292.074	4	29.207.400.000
120_05072023	Ordinaria A	817.019	5	81.701.900.000
120_05072023	Ordinaria B	292.128	4	29.212.800.000
120_05072023	Preferida C	288.361	1 (restringido)	28.836.100.000

5.5Detalle de las emisiones vigentes, calendario de pago

No aplica.

5.6Antecedentes de suspensiones/prohibiciones

RESOLUCION	FECHA DE RESOLUCIÓN	MOTIVO	OBSERVACIÓN
Resolución SV. SG. Nº 0022/2024	16/8/2024	La causa de la medida obedece al incumplimiento de la presentación de la Información Periódica Trimestral al 30.06.2024.	En fecha 21.08.2024 la Superintendencia de Valores ha determinado el levantamiento de la suspensión automática para colocación en mercado primario de acciones y bonos de emisiones de la sociedad dispuesto en fecha 16.08.2024, debido a la regularización de la presentación de la Información Periódica Trimestral al 30.06.2024.

## 6. FACTORES DE RIESGO

### Riesgos.

#### - Riesgos macroeconómicos

- **Riesgos de tipo de cambio:** la empresa importa principalmente de china, aproximadamente el 80%, siendo el dólar americano la moneda de transacción. La compañía no utiliza coberturas financieras, sin embargo, mantiene un mecanismo de provisiones destinado a enfrentar las volatilidades del tipo de cambio.
  - **Riesgos de tasa de interés:** las tasas fijas de las líneas de Crédito permiten tener mayor previsibilidad sobre el costo de fondeo, lo que conlleva a una reducción de la incertidumbre. La empresa busca alternativas de financiamiento directo con proveedores.
  - **Riesgos por inflación:** El contexto de inflación sostenida puede impactar en los costos de importación, logística y estructura salarial, erosionando márgenes si no se logra trasladar dichos aumentos al precio final. Este riesgo se intensifica en un entorno de baja capacidad de ajuste inmediato de precios.
- 
- **Riesgos político-sociales:** Cualquier modificación en el régimen de comercio internacional podría afectar la logística de importación, plazos de despacho o relaciones con socios estratégicos. La empresa depende del contexto regional y de relaciones diplomáticas favorables para mantener su esquema operativo.
  - **Riesgos legales:** Cambios normativos podrían interrumpir procesos o generar contingencias.
  - **Riesgos ambientales:** Si bien no se identifican pasivos ambientales significativos, existen riesgos asociados a la logística, especialmente en almacenamiento y distribución, en caso de incidentes como incendios, derrames, o fallas de infraestructura. Adicionalmente, cambios en normativas de sostenibilidad podrían generar nuevas exigencias operativas.
  - **Riesgos de la industria:** El sector en el que opera es altamente competitivo y sensible a variables de consumo. La competencia de precios, aparición de nuevos actores o consolidación de competidores podrían presionar márgenes o cuota de mercado.



- **Riesgos propios de la empresa:** La compañía presenta una alta dependencia de importaciones y se encuentra expuesta a riesgos operativos logísticos, especialmente en puertos y transporte. Además, su esquema de financiamiento operativo vía proveedores, si bien eficiente, podría volverse vulnerable en contextos de tensión comercial o cambios contractuales.

### **Hechos Relevantes**

A la fecha de la elaboración del presente prospecto de emisión, no hubo hechos relevantes que reportar